

# 基于 0-1 半无限规划的新产品开发计划方法

万福才<sup>1</sup>, 汪定伟<sup>2</sup>

(1. 沈阳大学信息工程学院, 沈阳 110044; 2. 东北大学信息科学与工程学院, 沈阳 110006)

**摘要:** 开发新产品, 加速产品更新换代, 是企业持续经营和不断发展的重要手段。近年来随着 C M S 技术的不断发展, 生产管理集成化程度的提高, 只对产品作定性的分析已远远不能满足企业发展的需要。本文提出一种新产品开发计划的定量分析方法。该方法将所有产品分为四种具有不同收益曲线与参数的产品类型。每种类型产品的曲线参数由其经济特性确定。在产品量化描述的基础上, 给出了一种利用 0-1 半无限规划(0-1 S IP)制订新产品开发计划的数学模型方法。

**关键词:** 新产品开发计划; 产品寿命周期; 产品收益曲线; 0-1 半无限规划; 计算机集成制造  
**中图分类号:** TP301      **文献标识码:** A      **文章编号:** 1007-9807(2002)04-0028-06

## 0 引言

在我国市场经济条件下, 由于科学技术的发展, 国内外市场发生了很大变化。随着市场需求的变化, 人们消费水平的提高, 市场竞争日益激化, 产品寿命周期不断缩短, 任何一种产品都不可能长期占领某一市场, 必将逐渐被新产品所取代。企业必须把握市场变化, 适时、准确地制订产品策略。而以前的新产品开发计划只对产品进行定性的分析, 已不能满足市场经济发展的需要, 往往是新产品试制成功之时, 也是淘汰之日。国内外对新产品开发已非常重视, 提出了很多关于新产品开发的策略方法<sup>[1, 2, 13]</sup>。为了避免浪费, 提高新产品开发的命中率, 本文对产品进行了定量的分析, 用确定的数学曲线描述产品的收益情况, 并用 0-1 半无限规划制订新产品开发计划。

线性半无限规划最初是 1973 年由 Gustafson 和 Kortanek 共同提出的<sup>[3]</sup>, Anderson 于 1987 年提出利用离散点的方法<sup>[4]</sup>加以解决, 但这种方法有其自身不能克服的缺点, 一是离散点的选择是一个很大的难点; 二是计算量较大; 最主要的是有

可能把最优点漏掉。以后有很多人着手研究线性半无限规划的解法<sup>[5-7]</sup>, 但一般都是用极大点法。美籍华人方述诚教授于 1992 年提出线性半无限规划的非精确解法, 近年来随着内点法解决线性规划的进展, 已发展到运用内点法解决线性半无限规划问题<sup>[8, 9]</sup>。国外已在能力平衡、生产计划、交货期确定等方面广泛应用线性半无限规划, 而到目前为止在国内尚无应用。本文把线性半无限规划连续变量推广到整数 0 和 1 的情况, 即当时间  $t$  确定时, 可转化成 0-1 规划, 这一模型用于制订新产品开发计划, 就会使企业更加靠近市场, 为企业正确决策提供有力的支持。

## 1 产品市场寿命周期

产品市场寿命周期是指一个新产品试制成功后, 从投入市场到被市场淘汰为止的整个过程。从产品的销售额和所获利润额的变化来衡量, 它一般情况下可划分为投入期、成长期、成熟期和衰退期四个阶段<sup>[10]</sup>, 各阶段特点如图 1:

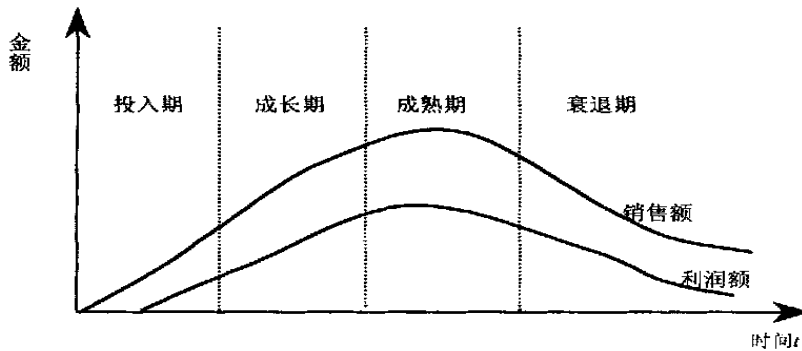


图 1 产品生命周期曲线

产品生命周期曲线只是一条经验曲线, 不一定所有产品的发展变化都经过四个阶段。事实上, 具体产品销售额及利润随时间的变化曲线是多种多样的, 常见的几种形式如下:

1) 有些产品因性能好, 受到消费者欢迎, 但不久以后, 因为仿制品的竞争而使销售量下降; 产品经过改进后又吸引了顾客, 销售量又迅速增加。当销售量又开始下降时, 再次改进, 如增加产品的使用功能, 使产品再次畅销, 如此反复波浪型上升。

2) 有些产品因为采取了现代科学技术的新成果, 产品性能不断提高, 持续受到广大顾客的欢迎, 市场销售始终保持上升的趋势。

3) 某些产品由于设计、性能等不适合消费者的要求, 使得它一进入市场便在竞争中被淘汰。

4) 某些产品虽然其性能、质量和外形等方面都能满足顾客的要求, 但由于推销不得力, 消费者对它们缺乏了解而造成销路不好; 经过高促销或改进营销组合手段以后, 终于被顾客了解和接受, 销售量很快上升。

5) 有些赶时髦产品, 进入市场后, 发展很快, 但由于开发该产品时, 忽略了国情及时间因素, 只是昙花一现, 很快就没有了销路。

6) 某些产品投放市场以后, 起初增长快, 后来下降也快, 最后平稳上升, 保持较好的销售势头。

## 2 产品收益的数学模型与曲线

虽然实际产品千变万化, 但在一定时期内可以用确定的曲线近似描述它们的利润情况, 以制

订新产品开发计划。假定新产品开发计划的计划期为  $T$ , 那么上述六种实际的产品类型除第三种外, 其余五种可以用以下四种数学曲线来描述(为讨论问题方便, 以下均假设产品的利润额  $f(t) \geq 0$ , 虽然有时产品的利润额小于零, 但可以选取足够大的正整数  $M$ , 使得对任意的  $0 \leq t \leq T$ , 都有  $f_1(t) = f(t) + M \geq 0$ , 因为  $f_1(t)$  与  $f(t)$  只差一个常数, 所以确定了  $f_1(t)$  的参数, 也就确定了  $f(t)$  的参数), 以下公式中,  $t$  为时间,  $T$  为计划期。

### 1) 稳定增长型

如图 2 曲线 (1), 这是一种较理想的产品类型, 其收益曲线为

$$f(t) = \begin{cases} ae^{b/t}, & 0 < t \leq T \\ 0, & t = 0 \end{cases} \quad (1)$$

其中,  $a, b$  为待定参数, 且  $a > 0, b < 0$ 。

### 2) 远景开发型

如图 2 曲线 (2), 这种产品投入市场后期效益显著, 其收益曲线为

$$f(t) = (a + be^{-ct})^{-1}, \quad 0 \leq t \leq T \quad (2)$$

这是一种 S 形曲线<sup>[11]</sup>, 其中  $a, b, c$  为待定参数, 且  $a > 0, b > 0$ 。

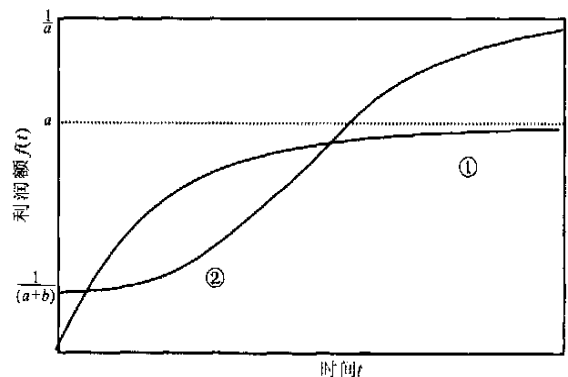


图 2 稳定增长型、远景开发型产品收益曲线

3) 冲击型

如图3曲线,这种类型的产品见效快,正好可以弥补新旧产品更替阶段利润的不足.其收益曲线是对数—正态分布<sup>[12]</sup>密度函数的c倍,为如下函数:

$$f(t) = \begin{cases} \frac{c}{tb\sqrt{2\pi}} \exp\left[-\frac{(\ln t - a)^2}{2b^2}\right], & 0 < t < T \\ 0, & t = 0 \end{cases} \quad (3)$$

其中,  $a > 0, b > 0, c > 0$

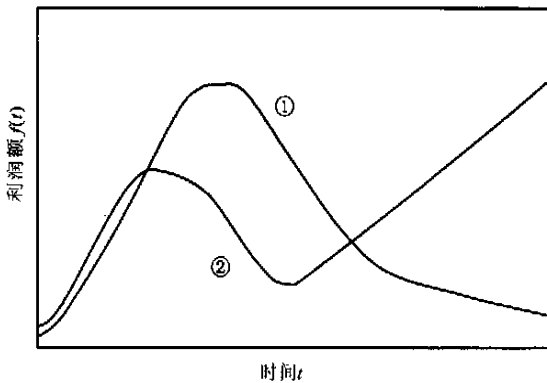


图3 冲击型、混合型产品收益曲线

4) 混合型

如图3曲线,其收益曲线为

$$f(t) = at + b + \frac{c}{\sqrt{2\pi}} \exp\left[-\frac{(t-d)^2}{2}\right], 0 \leq t \leq T \quad (4)$$

其中,  $a, b, c, d$  均为大于零的待定参数

### 3 曲线参数的确定

如果通过市场预测可得到下列数值:产品在  $T$  年内的总利润额  $q$ , 销售达高峰的时间  $r$  及最大利润额  $p$ , 最初利润额  $s$ . 其中混合型中用到的  $p, r$  为第一次达到销售高峰的利润值及时间. 则各种类型产品曲线的参数确定如下:

1) 稳定增长型

由  $t = T$  时,  $ae^{b/T} = p$ , 得  $a = pe^{-b/T}$ , 由总利润额为  $q$ , 可知:

$$\int_0^T f(t) dt = \int_0^T pe^{-b/T} e^{b/t} dt = q, \text{ 求参数 } b \text{ 的问题就转换成求}$$

$f_1(b) = \int_0^T e^{b/t} dt - qe^{b/T}/p$  的零点问题, 虽然  $f(t)$  为不可积函数, 但由此函数的性质知,  $b(b <$

$0)$  越大,  $f(t)$  与  $X$  轴及  $x = T$  围成的面积越大, 且  $f_1(b)$  在  $b < 0$  时只有一个零点, 所以  $|f_1(b)|$  为最小值为零的单谷函数, 可以用直线搜索求得  $b$  的近似值. 直线搜索中用积分求和公式  $h(b) =$

$\sum_{i=1}^n e^{b/t_i} T/n, t_i = iT/n (i = 1, 2, \dots, n)$ , 逼近  $f(t)$  在  $t \in [0, T]$  上的积分, 为使收敛速度加快, 可用  $(ae^{2b/T} + 3p/5)T/2 = q$  与  $ae^{b/T} = p$  求得初始的  $b_0$ .

2) 远景开发型

显然  $t = 0$  时,  $s = 1/(a + b)$ , 而  $1/a = p$ , 再由  $\int_0^T 1/(a + be^{-ct}) dt = q$ , 可得

$$c = p(\ln(1/p) - \ln(1/s))/(q - pT), a = 1/p, b = 1/s - a$$

3) 冲击型

由分布密度函数的性质可以知道  $c = q$ , 在  $t = \exp(-b^2 + a) = r$  时, 产品利润达最大值  $c \exp(-b^2/2)/rb\sqrt{2\pi} = p$ , 即  $c \exp(-b^2/2) - prb\sqrt{2\pi} = 0$ . 当  $b > 0$  时,  $h(b) = c \exp(-b^2/2) - prb\sqrt{2\pi}$  为减函数, 所以有唯一零点. 即  $|h(b)|$  为最小值是零的单谷函数, 可以用直线搜索求得其零点  $b_0$ , 从而有

$$c = q, a = \ln r + b_0^2$$

4) 混合型

首先有  $d = r$ , 即当  $t = d = r$  时, 销售利润最大. 即  $p = ar + b + \frac{c}{\sqrt{2\pi}}$ ;

当  $t = 0$  时,  $s = b + \frac{c}{\sqrt{2\pi}} \exp(-\frac{r^2}{2})$ , 注意到  $\frac{1}{\sqrt{2\pi}} \exp\left[-\frac{(t-d)^2}{2}\right]$  为正态分布密度函数, 其在区间  $[0, T]$  上的积分近似于 1, 从而有

$$q = \int_0^T (at + b + \frac{c}{\sqrt{2\pi}} \exp(-\frac{(t-d)^2}{2})) dt = \frac{1}{2}aT^2 + bT + c$$

解得

$$d = r$$

$c =$

$$\frac{\sqrt{2\pi}(2qr - pT^2 - 2rsT + sT^2)}{T^2 - T^2 \exp(-\frac{r^2}{2}) - 2\sqrt{2\pi}r + 2rT \exp(-\frac{r^2}{2})}$$

$$b = s - \frac{c}{\sqrt{2\pi}} \exp(-\frac{r^2}{2})$$

$$a = \frac{1}{r} \left( p - b - \frac{c}{\sqrt{2\pi}} \right)$$

## 4 产品投放市场时间及数学模型的确定

经过科学的分析及实践证明, 当老产品处于成熟期的早期或中期时, 将新产品打入市场, 一般会取得最佳效果。因为老产品在成熟期的早期或中期时, 处于销售旺季, 可以用较多的收入来弥补新产品投入可能带来的损失。经过一段时期新产品进入成熟期时, 老产品正好进入衰老期, 此时又可用新产品的收益来补偿老产品由于衰退而可能带来的亏损。这样, 新老产品互补, 可为企业保持稳定的良好经济效益。

制订新产品开发计划的原则是: 在兼顾企业收益目标的前提下, 用较小的投入成本换取较大的利润。因此, 可用下面的方法来确定开发哪几种产品。

设有  $n$  种新产品待开发或引进, 第  $i$  种产品 ( $i = 1, 2, \dots, n$ ) 的开发贴现成本或引进成本为  $c_i$ , 收益曲线  $f_i(t)$ , 企业的目标收益曲线为  $s(t)$ , 老产品的收益曲线为  $p(t)$ , 计划期为  $T$ , 即  $t$  的变化区间为  $[0, T]$ 。

令  $g(t) = s(t) - p(t)$ , 则有

$$\begin{aligned} \text{m in} & \sum_{i=1}^n c_i x_i \\ \text{s t} & \sum_{i=1}^n x_i f_i(t) \geq g(t), \forall t \in [0, T] \end{aligned} \quad (5)$$

其中,  $x_i = 0$  或  $1$ 。

这是一个具有有限变量和无限约束的 0-1 规划, 称之为 0-1 半无限规划 (0-1 SIP), 其中,  $S(t) = s(1+r)^t$  ( $s$  为当年收益目标,  $r$  为增长率), 因为开发时间定在老产品的成熟期, 老产品的收益曲线可表示为

$$p(t) = a \exp(-t^2/2b^2) / b \sqrt{2\pi}$$

如果用  $p$  表示老产品当年利润额,  $q$  表示  $T$  年内总利润额的预测值, 很容易得出  $a = 2q, b = 2q/p \sqrt{2\pi}$ 。

## 5 算法的基本思想

从问题的特点看, 解此规划必然最终归结为解 0-1 规划。参照文[4]提出的非精确算法, 本文给出一种便于计算的算法, 其基本思想为:

设法构造一个收敛的 0-1 规划序列, 使得这个序列的最优解收敛到式(5)的最优解, 具体做法如下: 在第  $K$  步迭代时, 令  $T_k = \{t_1, t_2, \dots, t_k\}$  是区间  $[0, T]$  中有  $K$  个点的集合 (称作约束条件集), 并考虑如下 0-1 规划

$$\begin{aligned} \text{m in} & \sum_{i=1}^n c_i x_i \\ \text{s t} & \sum_{i=1}^n x_i f_i(t_j) \geq g(t_j), j = 1, 2, \dots, k \\ & x_i = 0 \text{ 或 } 1 \end{aligned} \quad (6)$$

然后求出式(6)的最优解  $x_k = (x_1^k, x_2^k, \dots, x_n^k)^T$ 。

令  $\phi_{k+1}(t) = \sum_{i=1}^n f_i(t)x_i^k - g(t)$ , 并在  $[0, T]$  上求出  $\phi_{k+1}(t)$  的最小点  $t_{k+1}$  和最小值  $\phi_{k+1}(t_{k+1})$ 。

如果  $\phi_{k+1}(t_{k+1}) \geq 0$ , 那么  $x_k$  一定是式(5)的最优解, 这是因为式(6)比式(5)具有更大的可行域, 这样式(6)的最优解至少不劣于式(5)的最优解, 又由  $\phi_{k+1}(t_{k+1}) \geq 0$  这个条件, 说明式(6)的最优解满足式(5)的全局约束, 所以一定是式(5)的全局最优解。

否则,  $\phi_{k+1}(t_{k+1}) < 0$ , 令  $T_{k+1} = T_k \cup \{t_{k+1}\}$ , 继续迭代。

篇幅所限, 关于算法收敛性的详细证明 (可以归结为线性半无限规划算法的收敛性证明) 参见文[4]。

## 6 半无限规划的非精确解法

依据以上的算法思想, 设计算法步骤如下:

步骤 1 给定  $\epsilon > 0$ , 置  $k = 1, T_1 = \{t_1\}$ 。

步骤 2 求如下 0-1 整数规划的最优解  $x_k =$

$$\begin{aligned} & (x_1^k, x_2^k, \dots, x_n^k)^T \\ \text{m in} & \sum_{i=1}^n c_i x_i \\ \text{s t} & \sum_{i=1}^n x_i f_i(t_j) \geq g(t_j) \\ & j = 1, 2, \dots, k \end{aligned} \quad (7)$$

其中,  $x_i = 0$  或  $1$ 。

令  $\Phi_{k+1}(t) = \sum_{i=1}^n f_i(t)x_i^k - g(t)$ , 并在  $[0, T]$  上求出  $\Phi_{k+1}(t)$  的最小点  $t_{k+1}$  和最小值  $\Phi_{k+1}(t_{k+1})$ . 其中, 求解 0-1 规划用分支定界法, 求  $t_{k+1}$  用直线搜索中的黄金分割法

**步骤 3** 如果  $\Phi_{k+1}(t_{k+1}) > -\epsilon$ , 那么  $x_k$  一定是式 (5) 的最优解, 计算停止. 否则置  $k = k + 1$ , 令  $T_{k+1} = \{t_1, t_2, \dots, t_{k+1}\}$ , 即增加一个约束到式 (7), 然后转步骤 2

**步骤 2** 所用的直线搜索, 其搜索区间确定如下:

找出所有被选中产品  $i$  的  $r[i]$  以及区间  $[r[i], T]$  上产品曲线距  $g(t)$  最近的点作为区间分界点, 把区间  $[0, T]$  分成若干个小区间, 在每个小区间上求出  $\Phi_{k+1}(t)$  的极小点, 再比较这些极小点求出最小点

### 7 计算结果及分析

制订新产品开发计划之前, 必须进行周密的市场分析, 才能使企业打入并抢占市场, 增强竞争能力. 而且根据现有资料以及经验判断, 可以估计每个产品适合那种收益曲线. 假设有 15 种待开发产品, 通过市场调查得到的预测值如表 1:

为计算方便, 所有数值均不计单位. 第一、第二种产品初次获最大利润的时间设为零. 第三、第四种产品中的  $P, Q$  分别表示产品初次获最大利润时的利润额及时间

如果老产品开发当年的利润额为 90,  $T$  年内总利润额的预测值为 450. 企业当年的目标收益为 120, 年增长率为 0.1.

给定  $\epsilon = 0.00001, t_1 = 0$  时, 可以得到如表 2 的计算结果:

实验证明: 给定不同的初始值  $t_1$ , 得到的最优解相同, 只是迭代次数不同. 见表 3.

由计算结果可以看出: 虽然有些产品贴现成本较高, 最后也被选上了; 而有些贴现成本较低的产品虽然在迭代过程中被选上, 但在最后却被淘汰了. 这样, 就可在保证企业目标收益的前提下, 编制出最优的产品开发计划

### 8 结论

本文分析了产品生命周期, 并对其进行了量化描述, 在此基础上提出了一种定量的新产品开发计划方法. 如果进行了周密的市场分析, 确定出产品类型, 运用该方法进行辅助决策, 可为企业制订适应市场竞争的产品策略提供可靠的依据

表 1 产品信息

产品序号	曲线类型	贴现成本 $C$	产品的市场预测值			
			$p$	$Q$	$R$	$s$
1	4	60	40	250	2.0	5
2	2	220	448	698	0	30
3	1	160	50	540	0	0
4	3	15	50	150	1.0	0
5	3	10	100	150	1.5	0
6	3	16	50	150	2.5	0
7	1	125	55	480	0	0
8	3	18	90	300	3	0
9	3	8	40	115	3.5	0
10	3	17	85	290	4	0
11	3	15	65	165	4.5	0
12	3	3	40	120	5	0
13	4	185	50	600	3	8
14	2	40	180	500	0	10
15	2	50	78	300	0	3

表 2  $t_1 = 0$  时的计算结果

迭代次数	0-1 整数规划的最优解	$t_{k+1}$	$\Phi(t_{k+1})$
1	0100000000000000	14.999996	-234.848022
2	0100001000000011	6.440623	-24.058472
3	0100001000010111	8.410164	-13.024445
4	0100000001011110	9.364378	-2.394714
5	0101000011011110	9.503698	-0.046906
6	0101000001111110	9.53842	-0.000275
7	0100000000000111	6.559474	5.551697
最优解	0100000000000111		
最优目标值	295.000		

表 3  $t_1$  取不同值的计算结果

初值 $t_1$	迭代次数	最优解	最优目标值
0	7	0100000000000111	295.000
3	5	0100000000000111	295.000
5.1	6	0100000000000111	295.000
10	2	0100000000000111	295.000
10.5	4	0100000000000111	295.000
15	6	0100000000000111	295.000

## 参考文献

- [1] Zirger B J, Maidique M A. A model of product development: An empirical test[J] Management Science, 1990, 36(7): 867- 883
- [2] Ali A, Kalwani M U, Kovenock D. Selecting product development projects: Pioneering versus incremental innovation strategies[J] Management Science, 1993, 39(3): 255- 274
- [3] Guatafson S A, Kortanek K. Numerical treatment of a class of semi-infinite programming problems[J] Naval Research Logistics Quarterly, 1973, (20): 473- 504
- [4] Anderson E J, Nash P. Linear programming in infinite-dimensional space[M] Chichester: Wiley, 1987
- [5] Guatafson S A, Kortanek K. Numerical treatment of a class of semi-infinite programming problems[J] Naval Research Logistics Quarterly, 1973, 20: 473- 504
- [6] Ferris M C, Philpott A B. An interior point algorithm for semi-infinite linear programming[J] Mathematical Programming, 1989, 43: 257- 276
- [7] Guatafson S A, Glashoff K. Linear optimization and approximation[M] New York: Springer-Verlag, 1982
- [8] Fang S C, Wu S Y. An inexact approach to solving linear semi-infinite programming problems[J] Optimization, 1994, 28: 291- 299
- [9] Chih-Jen Lin, Shu-Cherng Fang, Soon-Yi Wu. An unconstrained convex programming approach to linear semi-infinite programming[J] SIAM Journal on Optimization, 1998, 8(2): 443- 456
- [10] 李进芳, 张士军. 工业企业经营管理[M] 沈阳: 东北工学院出版社, 1992
- [11] 王式安等. 数理统计方法及应用模型[M] 北京: 北京科学技术出版社, 1992
- [12] 焦宝仁等译. 机械制造中的统计方法[M] 北京: 机械工业出版社, 1987
- [13] 陈国权, 马新. 高科技企业新产品开发设想来源的实证研究[J] 管理科学学报, 1999, 2(1): 96- 101

## 0-1 semi-infinite programming approach for new product development planning

WAN Fu-cai<sup>1</sup>, WANG Ding-wen<sup>2</sup>

1. School of Information Engineering, Shenyang University, Shenyang 110044, China;

2. School of Information Science & Engineering, Northeastern University, Shenyang 110006, China

**Abstract** Developing new product and accelerating the update of product are important means for enterprise to continuous operation and development. With the advance of CMS technology, the traditional non-quantified methods are not satisfactory to the managers of enterprises to make the decision about new product development. This paper proposes a quantified approach for new product development planning. It classifies all products into 4 different categories with different profit curves and parameters. The curve's parameters of each product can be determined by its economic characters. Based upon the quantified product description, this paper presents a 0-1 semi-Infinite programming model to solve the problem of new product development planning.

**Key words:** new product development planning; life cycle of products; curves of product profit; 0-1 semi-infinite programming; CMS