

# 管理科学 兴国之道

朱镕基

(1996年7月25日)

首先我热烈祝贺国家自然科学基金委员会成立10周年,热烈祝贺国家自然科学基金委员会管理科学部的成立。管理科学组升格为管理科学部,表明管理科学的地位提高了,至少是在我们自然科学家的眼光中间管理科学已经升格了。这标志着中国的管理科学将要进入一个新的阶段。我预祝管理科学在中国能够繁荣发达,促进我国的改革与发展。

讲到经济形势,可以说,通过进一步加强和改善宏观调控,宏观经济环境确实比几年以前要好得多。

当前我国经济发展的一个特点,是既显著降低了通货膨胀率,又保持了较快的经济增长速度。去年经济增长10.2%,今年上半年比去年同期增长9.8%,其中工业增长13.2%,这已经相当高了,说明我们在加强宏观调控的同时,经济仍然保持了快速的发展。

由于这三年国家两次提高粮食和棉花的收购价格,采取各种措施鼓励农民种田的积极性,农业的基础地位有所加强。

财政和金融形势也都是好的。上半年财政收入增长17.7%,是历年来幅度最高的,特别是由于财税体制改革的成功,中央集中了比过去更多一点的财力。去年的货币发行量是近几年最低的,今年上半年在适度扩大流动资金贷款规模的情况下,货币回笼的情况还是相当好。国家外汇储备7月中旬达875亿美元,因此,我们才有条

件宣布人民币在经常项目下可以自由兑换,实现了国际货币基金组织章程的第八条款,这就大大地改善了我国的投资环境。

当然,前进中还有困难。主要表现在宏观调控和经济总量控制取得很大成绩的同时,国有企业改革虽然取得了进展,但也遇到了一定困难。生产发展速度仍相当高,但是净利润降低了,亏损面有所增加。

这也不是没有客观原因,相当大一部分利润转移到农业、企业折旧和社会保险基金方面去了。当前企业困难的根本原因,还是由于长期计划经济体制下的重复建设和企业经营管理机制转变滞后,造成国有企业的行业结构和产品品种、质量不能适应国内外市场的变化,库存积压和开工不足更加突出了。

针对当前的问题,江泽民同志最近指出,应当认真着力实现“两个转变”,把宏观调控同微观搞活结合起来,大力调整经济结构(包括产业结构和产品结构),使国有企业的生产适应市场的需要,从而提高国有企业的经济效益。这既是下半年的任务,也是今后几年的任务。

当前国有企业的困难,一个重要原因是企业管理不善。过去抓全面质量管理,在建立全面质量管理体系、加强财务成本核算、改革劳动人事制度方面下了很大功夫,现在有些企业把这些基本功丢掉了,甚至靠假冒伪劣产品蒙骗用户。这样搞是不行的。要全面理解和贯彻十四届三中全会规

定的16字方针,即“产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学”。要全面抓好“三改一加强”,就是把企业机制的转变、技术的改造、行业的改组同内部管理的加强,几个方面结合起来抓。

现在有些效益好的企业,不是靠科学的管理制度和严格的劳动纪律,而是靠政府、靠银行、靠关系、靠广告效应、靠短期行为,我认为单靠这些,企业不可能真正办好。今天到了要大力提倡改善中国的管理和发展的管理科学的时候了。党中央提出了“科教兴国”的方针。这个科学包括自然科学和社会科学两个方面,当然也包括了管理科学。现在,确实需要强调管理科学和管理教育也是兴国之道。

对管理的重要性,宣传得还太少,要大力宣传加强企业的经营管理,要大力提倡振兴中国的管理科学,要总结中国管理实践的经验。现在宣传国有企业的厂长、经理艰苦创业的书籍还不多。要加强对先进企业的管理经验和现代管理科学的宣传,多出版一些这方面的著作。现代管理当然是西方起步早,我们也可以多出版一些介绍外国经验的书,看看人家是怎样发展的,看看艾柯克·李怎么把克莱斯勒汽车厂救活的,福特是怎么勤俭办厂的,苹果公司、微软公司是怎么白手起家的。讲讲这些东西

不是崇洋迷外,而是促使大家转变观念,适应市场,重视管理,学会用人,勤俭办厂。

这样的事例,中国也不是没有。30年代我们的民族资本家在夹缝中求生存就值得宣传。中国古代典籍中,涉及管理思想的不少,如《尚书·禹贡》《管子·轻重》《史记·货殖列传》《汉书·食货志》《盐铁论》等。那个时代的经济思想,不一定符合现代管理思想,但是早期中国的经济管理思想还是有可以借鉴之处的。潘承烈教授研究中国古代管理思想,演绎孙子兵法,讲田忌赛马(可以说是最早的博弈论思想),在国际论坛上很受欢迎,说明其中有些观点也符合现代管理原则。总之,确有东西可以宣传。我建议,要掀起一股学习管理、加强管理、发展管理科学、加强管理培训的热潮,只有这样才能够纠正时弊。

我国国有企业的改革和发展,没有轻巧的道路可走,只有老老实实在地研究改善经营管理,建立一套现代企业管理制度才行。没有现代财务、成本、质量管理和科学决策制度,就不能搞现代市场经济。

今天,在国家自然科学基金委员会成立10周年的时候,在管理科学组变成管理科学部这个大喜的日子里,我愿意跟同志们一起为振兴中国的管理科学而奋斗。